

Nom de l'expert :	Hatem MHENNI
Date de naissance :	23/10/1964
Nationalité/Pays de résidence :	Tunisienne/Tunisie

1. Education :

Institution (Dates : début – fin)	Diplôme(s) obtenu(s)
2004 – Université de Tunis El Manar, Tunisie	Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) en économie industrielle,
1994 – Université de Nice Sophia-Antipolis, France	Doctorat en économie industrielle,
1989 – Université de Nice Sophia-Antipolis, France	Master en dynamique de la production dans les économies ouvertes
1988 – Université de Tunis El Manar, Tunisie	Licence en économie appliquée et statistiques,

2. DOMAINES DE COMPÉTENCE – EXPERTISE ÉCONOMIQUE STI

- Économie de la science, de la technologie et de l'innovation (STI)
- Analyse économique des systèmes nationaux et régionaux d'innovation
- Évaluation économique des politiques et programmes de R&I (ex ante, intermédiaire, ex post)
- Indicateurs STI, benchmarking international, tableaux de bord
- Analyse de l'impact macroéconomique et microéconomique de l'innovation
- Innovation, productivité, croissance et compétitivité
- Digitalisation, transition verte et transformations structurelles
- Aide à la décision publique et *evidence-based policymaking*

3. Expérience professionnelle pertinente pour les Services :

No .	Période	Nom de l'employeur, titre professionnel/poste tenu	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
1	Depuis décembre 2024	École Supérieure de Commerce de Tunis, Université de la Manouba, Professeur d'économie	Tunisie	Enseignements : - Compétitivité des firmes et des nations - Modélisation économique Encadrements de thèses et de mémoires de recherche
2	2019 – 2024	Qatar National Research Fund (QNRF), Qatar Foundation, Senior Program Manager	Qatar	Gestion de programmes de recherche relatives aux sciences sociales et humaines (appels d'offres, négociation sur le financement ; suivi et évaluations finales)
	2010- 2019	École Supérieure de Commerce de Tunis, Université de la Manouba, Professeur d'économie	Tunisie	Enseignements : - Management de la recherche - Ateliers de l'innovation - Intrapreneuriat innovant
3	2004 – 2010	Faculté des Sciences Economiques et Juridiques Université de Jendouba Maître de conférences	Tunisie	En détachement auprès du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

No	Période	Nom de l'employeur, titre professionnel/poste tenu	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
4	1998 – 2004	École Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales de Tunis, Université de Tunis Maître Assistant	Tunisie	Enseignements : - Economie de l'innovation - Politiques de recherche et de l'innovation Encadrements de thèses et de mémoires de recherche sur les problématiques de la recherche scientifique, de l'innovation et de numérisation de l'économie
5	1997 – 1998	Faculté des Sciences Economiques et Juridiques de Sousse. Université de Sousse Maître Assistant	Tunisie	Cours de micro et macro économie Cours de Commerce International et Evaluation des politiques publiques
6	1995 – 1997	Ecole Supérieure de Commerce de Sfax. Université de Sfax Maître Assistant	Tunisie	Cours de micro et macro économie Cours d'Economie Monétaire
7	1993 – 1994	Faculté de Droit et des Sciences Économiques, Toulon, France ATER	France	Travaux dirigés en statistiques et en théories monétaires
8	1991 – 1992	Faculté de Droit et des Sciences Économiques, Université de Nice Sophia-Antipolis, France Chargé d'enseignements	France	Travaux dirigés en évaluation des projets, statistiques et probabilités

4. EXPÉRIENCE AU SEIN DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES

No	Période	Nom de l'employeur, titre professionnel/poste tenu	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
1	2007 – 2009	Observatoire National des Sciences et Technologies, Tunisie Directeur	Tunisie	• Production d'indicateurs de STI • Exercice de foresight • Participation au projet européen ERAWATCH qui est une initiative de la Commission européenne (JRC-IPTS) fournissant une plateforme d'information et d'analyse sur les politiques de recherche et d'innovation (R&I) en Europe et quelques pays du sud de la méditerranée dont la Tunisie.
2	2004 – 2007	Ministère de la Recherche Scientifique, de la Technologie et du Développement des Compétences, Tunisie Directeur du Bureau des Études Prospectives, de la Planification et des Statistiques,	Tunisie	• Évaluation du Xe Plan de Développement (2002–2006) – volet STI programmes/projets/financement • Élaboration du XIe Plan de Développement (2007–2011) – volet STI programmes/projets/financement

				• Coordination, élaboration et négociation du budget horizontal de la recherche scientifique (tous les départements ministériels confondus) • Elaboration et négociation du budget du Ministère de la recherche scientifique, de la technologie et du développement des compétences • Supervision des protocoles d'accord internationaux (États-Unis, Afrique du Sud, Corée du Sud – STEPI) • Pilotage de la première enquête nationale R&D et Innovation en Tunisie (volets : ressources humaines, financement et impacts). • Organisation du premier exercice national de prospective en STI. Tunisie. Projet INNFORMED, financé par l'UE. Lead project manager. • Responsable local du projet Européen ESTIME (Evaluation of Scientific and Technological capabilities in MEditerranean countries).
--	--	--	--	---

5. ACTIVITÉS EXPERTISES ET CONSULTANCES

No	Période	Nom de l'employeur, titre professionnel/poste tenu Renseignement sur contact pour références	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
Évaluation économique de politiques STI pour des institutions nationales et internationales (Commission européenne, ESCWA, UNESCO, ALECSO, NEPAD)				
1		United Nations Economic and Social Commission for Western Asia (UN– ESCWA) Poste : Consultant		“Horizon 2030: Innovation and Technology perspectives for the Arab region”.
2		United Nations Economic and Social Commission for Western Asia (UN– ESCWA)		“Institutional policies for coherent national technology transfer system in Tunisia”
3		ADEA. Banque Africaine de Développement Poste : Consultant		“Relever les capacités scientifiques et technologiques des pays du Maghreb : Vers de nouveaux défis pour la région”. Triennial de l'éducation et de la formation professionnel en Afrique.
4		CRDI, Canada et IRD, Fr Poste : Consultant		“Les Fondations nationales de recherche scientifique dans le monde Arabe; l'expérience Tunisienne”
Conception, production et analyse d'indicateurs économiques STI (Tunisie, Afrique, Monde arabe)				
5		African Observatory of Science, Technology and Innovation Poste : Consultant		“Assessing Best Practices of Science, Technology and Innovation Observatories”, 2013

6		Office of Science and Technology (OST)-African Science, Technology and Innovation Indicators (ASTII) Poste : Consultant		African Innovation Outlook. New Partnership for Africa's Development (NEPAD).
Evaluation économique de l'accord de coopération scientifique UE-Tunisie et de programmes de R&I internationaux.				
7		UE/MESRS Tunisie Poste : Consultant		"Local Knowledge Spillovers from International Science and Technology Cooperation: Evidence from EU-Tunisian Framework Program Cooperation,"
8		Le projet Européen MIRA Poste : Consultant		"Assessment of international scientific cooperation in the Mediterranean region: An international challenge ahead".
Etudes de faisabilité des observatoires en STI				
9		UN-ESCWA ALECSO Poste : Consultant		Séries de séminaires de formations pour les services statistiques en charge des indicateurs STI dans le monde Arabe De nombreuses études de faisabilité
Interventions comme expert sur les liens entre innovation, croissance, emploi, durabilité et transformation numérique				
10		Arab Thought Forum's Sixth Report (ATF6) Poste : Consultant		The missing links between education, scientific research and employment in Tunisia
11		ESCWA Technology Centre (ETC). UN-ESCWA Poste : Consultant		Promotion of South-South Cooperation in Technology Transfer

6. Langues pratiquées : (indiquer uniquement les langues dans lesquelles vous pouvez travailler)

Langue	Lu	Parlé	Écrit
Français	Bon	Bon	Bon
Arabe	Bon	Bon	Bon
Anglais	Bon	Bon	Bon

7. Compétences/qualifications pour la mission :

Tâches confiées dans la mission CNRS	Références d'études, fonctions et missions antérieures (issues du CV)
Analyse économique du système national de recherche et d'innovation	Directeur exécutif – Observatoire National des Sciences et Technologies (Tunisie) : analyse des systèmes STI, production d'indicateurs et diagnostics économiques de la recherche et de l'innovation
Évaluation des politiques publiques de recherche, science, technologie et innovation	Directeur du Bureau des Études Prospectives et de la Planification – Ministère de la Recherche Scientifique (Tunisie) : évaluation du Xe Plan de Développement (2002–2006) et élaboration du XIe Plan (2007–2011), volet STI
Analyse des mécanismes de financement	Coordination et négociation du budget horizontal de la recherche

de la recherche et de l'innovation	scientifique (tous ministères confondus) et élaboration du budget du Ministère de la Recherche Scientifique
Estimation des coûts et besoins financiers liés à la création et au fonctionnement de structures de recherche	Expert économique en Science, Technologie et Innovation (STI) : analyse coût-efficacité, évaluation économique de programmes de R&I, expertise en allocation des ressources
Élaboration de scénarios financiers et analyse de la soutenabilité budgétaire	Senior Program Manager – Qatar National Research Fund (QNRF), Qatar Foundation : gestion et évaluation de programmes de financement de la recherche, analyse de viabilité et d'impact des projets financés
Identification des sources potentielles de financement (nationales et internationales)	Expérience internationale QNRF (Qatar) et négociation de protocoles d'accord internationaux (États-Unis, Afrique du Sud, Corée du Sud – STEPI) dans le domaine STI
Définition d'indicateurs économiques et financiers de performance	Pilotage de la première enquête nationale R&D et Innovation en Tunisie : conception d'indicateurs STI, analyse des ressources humaines et financières
Analyse des impacts macroéconomiques et microéconomiques de la recherche et de l'innovation	Professeur d'économie appliquée – Université de la Manouba : spécialisation en économie de l'innovation, impacts économiques de la R&I et de la digitalisation
Appui à la planification financière pluriannuelle et au phasage des investissements	Responsabilités de planification stratégique et budgétaire au sein du Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Observatoire National des Sciences et Technologies
Analyse des risques financiers et propositions de mesures d'atténuation	Expertise en évaluation économique de programmes STI et en appui à la décision fondée sur les données (<i>evidence-based policy</i>)
Contribution à la rédaction des sections financières et économiques des rapports	Expérience confirmée de production de rapports stratégiques et analytiques dans les administrations publiques, universités et organismes de financement

8. PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES (SÉLECTION)

- Digital transformation of small and medium enterprises: a systematic literature review and an integrative framework. *International Studies of Management & Organization*, 52 (2), 96-120, 2022.
- L'entrepreneuriat innovant dans les pays du Maghreb: vers de nouveaux champs d'investigation. *Marché et Organisations*, Vol.3, n°33. 11-18. 2018
- Determinants of innovation activities in small and open economies: the Lebanese business sector. *Journal of Innovation Economics & Management*, 21 (3), 77-107, 2016.
- Adoption of Information and Communication Technologies and New Organizational Practices in the Tunisian Manufacturing Sector. *Economics Bulletin*, 34 (4), 2237-2252, 2014.
- Intra-firm diffusion of innovation: Evidence from Tunisian SME's regarding Information and Communication Technologies, *Middle East Development Journal*. Volume 3, Issue 3: 75-97. 2011.
- Are Technoparks High Tech Fantasies? Lessons from Tunisian experience. *European Journal of Industrial Economics and Policy*, ERIEP, N°5, 2013.
- Innovation determinants in emerging economies: an empirical study based on an innovation survey data in Tunisia. *International Journal of Technological Learning, Innovation and Development*. Vol. 3, N° 3. 2010.
- Existe-t-il une gouvernance des systèmes d'innovation dans les pays d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient? ». *Revue Maghreb-Machrek*. N°202 (4), 65-84. 2009.
- La résilience des systèmes d'innovation en période de transition: la Tunisie après le 14 Janvier 2011, *Revue Tiers Monde*, 212 (4), 57-81.2012.

- Monitoring research and Innovation policies in the context of North Africa: new trends in Morocco and Tunisia. *Science, Technology and Society*, 15 (2), 233-269, 2010.

9. OUVRAGES ET CHAPITRES D'OUVRAGES

- Promotion de l'entrepreneuriat innovant : Les conditions d'une nouvelle prospérité. Dans « L'économie tunisienne 2025 : quels chemins pour une nouvelle prospérité ? », Ouvrage collectif. 2025. GI4T.
- Entrepreneurship and Development: Realities and Future Prospects. John MonitorWiley & Sons, 2020.
- Entrepreneuriat et développement : réalités et perspectives. ISTE Group, 2019.
- L'expérience des écoles doctorales en Tunisie : un bilan mitigé. Dans « Evaluation de la recherche scientifique : enjeux, méthodes et instruments ». Actes du colloque international organisé par le Conseil Supérieur de l'Education, de la Formation et de la Recherche Scientifique. Royaume du Maroc. Rabat, Décembre 2017.
- One Billion People, One Billion Opportunities: Building Human Capital in Africa. African Development Bank, 2014. Co-auteur de plusieurs chapitres don't :
 - 1) Investing in science, technology and innovation.
 - 2) Creating new centers of excellence in Africa.

10. RESPONSABILITÉS SCIENTIFIQUES ET DISTINCTIONS

- Insigne de l'Ordre National du Mérite pour l'Éducation et les Sciences, République Tunisienne (2006)
- Secrétaire général de l'Association Tunisienne des Économistes (2018–2023)
- Membre du conseil scientifique de l'Institut Tunisien de la Compétitivité et de l'Economie Quantitative (ITCEQ). 2006-2015.
- Membre du conseil scientifique de L'Organisation Arabe pour l'Education, la Culture et les Sciences (ALECSO).
- Expert et évaluateur pour les programmes européens (COST Actions)
- Evalueur pour le compte du CNEARS de deux structures de recherche en Sciences Economiques.
- Ancien Senior Program Manager (Qatar Foundation/QNRF). Evaluation de projets de recherche dans les domaines des sciences sociales. Suivi de leur impact. Juin 2019 à Octobre 2024. Budget supérieur à 50 millions \$.
- Fondateur du laboratoire de recherche en sciences économiques, ThEMA, Université de la Manouba, Tunisie.
- Membre du Comité Technique pour la mise en place de l'Observatoire Africain des Sciences, Technologie et de l'Innovation. AOSTI. Malabo. Guinée Equatoriale. 2010-2013
- Membre du Conseil Scientifique Consultatif du "Centre for Science, Technology and Innovation Indicators CESTII". Afrique du Sud. 2015-2018
- Expert permanent auprès du Programme ASTII du NEPAD. Union Africaine. 2009-2019
- Expert auprès de l'Unesco Institute for Statistics. Canada.